



Oxford
Analytica

PART OF **FiscalNote**

Enerji dönüşümü: 2024'teki ilerleme ve iş dünyası için çıkarımlar



Mart 2024

Giriş

Hükümetlerin ve şirketlerin iklim değişikliğine odaklanması önümüzdeki yıl giderek artacak gibi görünüyor. 2024 yılının El Nino hava fenomeni devam ettikçe 2023'ten bile daha sıcak geçeceği tahmin ediliyor. Her üç ila yedi yılda bir oluşan El Nino, Pasifik Okyanusu'nun ısınmasına neden olarak karadaki sıcaklık ve yağış düzenini değiştiriyor. Bu durum tarımsal tedarik zincirlerini zorlayabilir, en kırılgan ülkelerde borç stresini ve gıda güvensizliğini artırabilir ve özellikle diğer iklim değişikliği etkileriyle birleştiğinde emtia piyasalarının sıkışması ve küresel finansal koşulların kötüleşmesi riskini doğurabilir (bkz. FİNANS: El Nino tarım stresinin geniş ekonomik etkileri olacak - 15 Eylül 2023).

Birbirine yaklaşan risklerin, küresel emisyonların sınırlandırılması ve ardından önümüzdeki birkaç yıl içinde azaltılması için gereken ciddi eylemi harekete geçirip geçiremeyeceği şüphelidir. Aralık 2023'te düzenlenen COP28 iklim zirvesi, gerekli eylemin ölçeğini vurgulamıştır. Şimdiye kadar atılan adımlar, küresel sıcaklıkların sanayi öncesi döneme kıyasla 1,5 santigrat dereceden daha fazla artmasını önlemek için bilim insanları tarafından belirlenen gerekliliklerin gerisinde kalmıştır. Temiz enerjiye çok daha fazla yatırım yapılmadığı takdirde, sera gazı emisyonları bırakın 2050'yi, 2070 yılına kadar bile net sıfıra ulaşamayacaktır. Gelişmiş ve gelişmekte olan ekonomiler arasında temiz enerji ve dayanıklılığa yönelik politikalar ve finansman konusundaki farklılıklar da enerji dönüşümünü yavaşlatacaktır (bkz. ENERJİ: COP28 eylemleri Paris hedeflerinin gerisinde kalacak - 19 Aralık 2023).

Bu Beyaz Kitapta, enerji dönüşümündeki mevcut ilerlemeyi, fosil yakıtlara olan talebe karşılık yenilenebilir enerji yatırımlarını, iklim değişikliğiyle mücadeleye yönelik hükümet politikalarını ve düzenlemelerini ve iklim değişikliği hedeflerini karşılaması gereken işletmeler için sonuçlarını ele alıyoruz.

COP28: Anlaşmalar ve etkileri

COP28 ve daha önceki yan konferanslar, uluslararası anlaşmazlıkların iki temel konusunu vurgulamıştır: fosil yakıtların aşamalı olarak kullanımdan kaldırılması ve iklim finansmanı. Nihai metinde fosil yakıt geçişine yapılan atıf ve bunun dışında kabul edilen çok sayıda gönüllü çok taraflı taahhüt, fosil yakıtların yenilenebilir enerji ile değiştirilmesi yönündeki baskıyı arttırmaktadır. Ancak, ne büyük kirleticiler arasında fosil yakıtları aşamalı olarak terk etme taahhüdü ne de yeni kömür santralleri inşa etme planları olan gelişmekte olan devletlerin (geçmişte gelişmiş devletlerin yaptığı gibi) rotasını değiştirmesi söz konusu. Dolayısıyla dünya en az 2.5 derecelik bir sıcaklık artışına doğru yol almaya devam etmektedir.

COP28'in son günlerindeki tartışmalar sadece bir bölüme odaklandı: enerjiyle ilgili 'Paragraf 28'. Bu bölüm, ülkelere 1.5 derece sıcaklık hedefine ulaşma seçenekleri konusunda talimat vermekte ve fosil yakıtlardan uzaklaşmanın yanı sıra 2030 yılına kadar yenilenebilir enerji kapasitesinin üç katına çıkarılması ve enerji verimliliğinin iki katına çıkarılması çağrısında bulunmaktadır (bkz. INT: 2030 yılına kadar yenilenebilir enerjinin üç katına çıkarılması mümkün değil - 29 Kasım 2023).

Bu son iki adım, COP görüşmelerinde fosil yakıtların yenilenebilir enerji ile 'ikame' edilmesi gerektiğini giderek daha fazla savunan Çin'in desteğine sahiptir.

Çin, Hindistan ve Amerika Birleşik Devletleri bu hedefe ulaşılıp ulaşılmayacağının temel belirleyicileri olacaktır. Bu nedenle, Kasım ayında imzalanan ABD-Çin Sunnylands iklim işbirliğinin artırılması anlaşması iyi bir zamanlamaydı.

Metin, COP28 sonuçlarının fosil yakıtlardan uzaklaşmayı zorunlu kıldığını ve nihayetinde ilerici yerel iklim politikalarını desteklemesi gerektiğini iddia edenlerin argümanını güçlendirmektedir. Ancak metinde, karbon yakalama ve depolama gibi uzaklaştırma teknolojilerinin yaygınlaştırılmasına yönelik bir çağrı (bkz. INT: Karbon yakalama ve depolama 2030'larda artacak - 15 Eylül 2023) ve fosil yakıt şirketlerine en azından önümüzdeki dönemde işlerini her zamanki gibi sürdürmeleri için daha fazla serbestlik tanıyacak bir geçiş yakıtı olarak gazın rolünün tanınması da dahil olmak üzere çok sayıda boşluk ve potansiyel dikkat dağıtıcı unsur bulunmaktadır.

Kısa süreli.

COP28 Başkanı Sultan Ahmed Al Jaber'in aynı zamanda Abu Dabi Ulusal Petrol Şirketi'nin (2030'dan önce üretimini %9-20 oranında arttırması beklenen bir şirket) başında olduğu düşünüldüğünde bu tür boşluklar şaşırtıcı olmayabilir.

Fosil yakıtların aşamalı olarak kullanımdan kaldırılmasına ilişkin güçlü bir dil kullanılması yönündeki umutlar, Suudi Arabistan ve Rusya'nın güçlü muhalefetiyle daha da kırıldı. Bu durumun, büyük bir fosil yakıt üreticisi olan Azerbaycan'ın ev sahipliği yapacağı COP29'da da tekrarlanması muhtemeldir.

Yenilenebilir enerji yatırımı

Fosil yakıtlardan uzaklaşmak ve 2030 yılına kadar dünyanın yenilenebilir enerji kapasitesini üç katına çıkarmak büyük yatırım gerektiriyor. Küresel iklim yatırımları geçen yıl 1 milyon ABD Dolarını aştı ancak tahmini 8 milyon ABD Doları ihtiyacın çok altında kaldı. Fonların çoğu gelişmiş ekonomilere ve azaltım projelerine giderken, yoksul ülkeler ve uyum projeleri kaynak sıkıntısı çekiyor.

Şu anda yenilenebilir enerji hedeflerine ulaşılması mümkün görünmüyor (bkz. ULUSLARARASI: Yenilenebilir ekosistem iklim hedeflerinin anahtarı - 23 Mayıs,

2023). Yıllık yenilenebilir enerji kapasitesi ilaveleri rekor oranlarda artarken, 2022'de 295 gigawatt eklenmiştir. 2030 yılına kadar kapasitenin üç katına çıkarılması için her yıl 954 gigawatt daha gerekmektedir.

Yenilenebilir enerji harcamaları büyük ölçüde gelişmiş ülkelerde ve Çin'de yoğunlaşırken, 2030 hedefi daha küresel bir çabaya işaret etmektedir. Gelişmiş ülkeler ile Küresel Güney arasında, yaygın ve daha adil bir enerji dönüşümünü sürdürmek için yeterli uluslararası dayanışma ve mali akış mevcut değildir.

Birçok ülke aynı zamanda uygun politikaları yürürlüğe koyacak ve uygulayacak uzmanlık ve kurumsal kapasiteden yoksundur ve önemli yatırımlar olmadan gerekli elektrifikasyonu sürdüremeyecek düşük kaliteli şebekelere sahiptir.

Ayrıca, Uluslararası Enerji Ajansı'na (IEA) göre, yenilenebilir enerji kapasitesinin üç katına çıkarılmasına, enerji yoğunluğu iyileştirme oranının iki katına çıkarılması eşlik etmelidir. Bu da özellikle binalarda ve ulaşımda çok daha yaygın bir elektrifikasyona bağlıdır. Ayrıca, uzun vadeli bir başka yatırım alanı olan toplu taşıma araçlarının daha fazla kullanılması gibi davranış değişikliklerini de gerektirmektedir.

Bu arada, fosil yakıt kaynaklarına sahip geliştirmekte olan ülkelerin kendi enerji dönüşümlerini finanse etmek ve diğer kalkınma hedeflerine ulaşmak için bunları daha da geliştirmeleri muhtemeldir (bkz. ULUSLARARASI: Enerji planları daha fazla dalgalanmaya işaret ediyor - 16 Haziran 2023).

Önemli politika değişiklikleri ve trilyonlarca dolarlık kamu ve özel finansmanın harekete geçirilmesi gerekmektedir. Bu da Küresel Güney için önemli ölçüde daha fazla uluslararası destek gerektirecektir ki bu da yakın vadede pek mümkün görünmemektedir.

Petrol ve gaz talebi: Yavaşlama mı büyüme mi?

Uluslararası Enerji Ajansı (IEA) 2024 yılında petrol talebi artışında belirgin bir yavaşlama öngörürken, OPEC bir yıl daha güçlü bir genişleme bekliyor. Bu yıl OPEC dışı arzın artması beklenirken, enerji verimliliğinin artması ve küresel olarak ulaşımın elektrifikasyonunun yanı sıra Çin'in ekonomik yavaşlamasının talep üzerindeki etkisi konusunda büyük bir belirsizlik söz konusu (bkz. FİNANS: Petrolün görünümüne farklı talep resimleri hakim - 29 Ocak 2024).

IEA, Dünya Enerji Görünümü 2023 raporunda, hükümetlerin iklim değişikliği konusundaki mevcut taahhütlerini yerine getirmeleri halinde küresel petrol talebinin 2030 yılına kadar zirve yapacağını öngörmüştür (bkz. PROSPECTS 2024: Petrol piyasası - 21 Kasım 2023). IEA ilk kez böyle bir tahminde bulundu ancak taahhütlere ilişkin uyarı

gerçekleşmesi önemlidir. Buna karşın OPEC, petrol talebinin en az on yıldan daha uzun bir süre artmaya devam etmesini beklemektedir.

Çin başta olmak üzere OECD dışı ekonomilerde enerji dönüşümü OECD ekonomilerine kıyasla çok daha az ilerlemiş durumdadır. Bu dengesizlik, OPEC'in talep artışı görüşünü IEA'ninkinden daha fazla destekliyor gibi görünüyor. Ağır taşımacılık ve petrokimya talebindeki büyüme, enerji verimliliğindeki kazanımlardan ve elektrikli araçların (EV) daha fazla benimsenmesinden kaynaklanan talep azalmalarından daha ağır basmaya devam ediyor.

Artan enerji dönüşümü ivmesinin durumu tersine çevirmesi beklenirken, bunun hangi noktada ve ne kadar olacağı belirsizliğini korumaktadır.

Bu tartışmaların ortasında IEA, Brent ham petrol fiyatının istikrarlı olmasını bekliyor. 11 Ocak'ta ABD öncülüğünde Kızıldeniz gemilerine yönelik saldırılara misilleme olarak Yemen'deki Husi üslerine düzenlenen hava saldırıları petrol fiyatlarında %4'lük bir artışa neden oldu. Bu durum, Gazze'deki savaşın bölgesel olarak yayılabileceği endişelerine ve İran'ın küresel petrol ve sıvılaştırılmış doğal gaz (LNG) arzının %20'sinin geçtiği Hürmüz Boğazı'ndaki nakliyyeyi engelleme riskinin artmasına dayanıyordu.

Ancak İran'ın Husi isyancılara verdiği desteğe rağmen çatışmanın yayılmasını istemediğinin sinyallerini vermesiyle Orta Doğu'da daha geniş çaplı bir çatışma tehdidi düşük görünmektedir. Yatırımcı güveni, petrol ve gazın enerji dönüşümü sırasında kilit yakıtlar olarak kalacağı inancıyla birlikte geri döndü.

Amerika Birleşik Devletleri petrol ve gaz canlanması

Amerika Birleşik Devletleri'nde petrol ve gaz sektörü, 2020'deki kayda değer toparlanma ve geçen yılki rekor üretimin ardından 2024'e güçlü bir konumda giriyor (bkz: Petrol ve gazdaki canlanma 2024'te yeni rekorlara ulaşacak - 19 Ocak 2024).

Pandemi yakıt talebini keskin bir şekilde azalttı. Düzinelerce ABD'li bağımsız petrol ve gaz şirketi iflas koruma başvurusunda bulundu ve binlerce işçiyi işten çıkardı. Hükümetin pandemi yardım önlemlerinin bir parçası olarak milyarlarca dolarlık vergi avantajı, Rusya'nın Şubat 2022'deki Ukrayna işgalinin ardından artan petrol ve gaz fiyatları ve 2023'te ABD'de yaygın olarak tahmin edilen resesyondan kaçınılması sektörün talihi yeniden canlandırdı (bkz: BİRLEŞİK DEVLETLER: Rafinaj sektörü gelecek vaat ediyor - 25 Temmuz 2023).

Biden yönetimi fosil yakıtlardan geçişi teşvik etmeye çalışsa da, ABD rekor miktarda petrol ve doğal gaz üretiyor.

Gaz. Yeni sahaların işletilmesine dayanan daha önceki patlamaların aksine,

ABD'li üreticiler yeni teknolojileri ve süreç verimliliğini benimseyerek üretimi artırıyor, ölçek ekonomileri ve mali disiplin. Bu durum, tarihsel olarak yüksek petrol fiyatlarından, yeni ihracat pazarlarından ve hala nispeten güçlü olan ekonomik faaliyetlerden kar etmelerini sağlıyor.

Fiyatlar önemli ölçüde düşmediği takdirde üretim ve ihracatın bu yıl yeni rekorlara ulaşması muhtemeldir. Fosil yakıtların çıkarılmasını 'zirve' petrol talebinden önce en üst düzeye çıkaran ABD petrol ve gaz sektörü, düşük karbonlu fosil yakıtları ve karbon yakalama ve depolama teknolojilerini geliştirerek enerji dönüşümünde kilit bir konum elde etti. 2025'ten itibaren ikinci bir Trump yönetimi, sektörün sondaj beklentilerini daha da artıracaktır.

Amerika Birleşik Devletleri: İklim politikaları ve seçim beklentileri

Dünyanın en büyük ekonomileri, ABD Enflasyon Azaltma Yasası (IRA) ile hızlanan bir eğilimle, 'yeşil yatırım' politikaları kapsamında sanayiye desteklemeye ve sübvansiyeye başlamış. IRA'daki temiz enerji hükümleri 2032 yılına kadar 1,2 milyar ABD dolarına ulaşabilirken, partizan olmayan Vergilendirme Ortak Komitesi, temiz enerji vergi kredilerinin 663 milyar ABD dolarına ulaşabileceğini gösteren 'çok ön' bir tahmin yayınladı.

Biden yönetiminin iklim değişikliğiyle mücadeleye yönelik diğer girişimleri şunlardır:

- ABD üretim ve tedarik zincirlerini güçlendirmeyi ve temiz enerji de dahil olmak üzere "geleceğin endüstrilerini hızlandırmayı" amaçlayan 2022 tarihli 'CHIPS ve Bilim Yasası'.
- Yeşil dönüşümle ilgili enerji teknolojilerinin ABD'de üretimini hızlandırmak için Savunma Üretim Yasası'nın kullanılması.

Cumhuriyetçi bir yönetimin olası dönüşü, Başkan Joe Biden'ın ABD ekonomisini fosil yakıtlardan ve bunların plastik hammaddesi olarak kullanımından uzaklaştırmaya yönelik teşviklerinin geri alınmasını vaat ediyor (bkz. BİRLEŞİK DEVLETLER: Federal destek yeşil enerjiye yardımcı olacak - 4 Ocak 2024). Petrol ve gaz sektörü, yakıtlar için gelecekte bir ikame pazar sağlamak amacıyla plastiğin yeniden kullanımı ve geri dönüşüm kısıtlamalarına karşı lobi faaliyetleri yürütüyor.

Bu durum, özellikle yeni elektrik üretim kapasitesi inşa ederken yenilenebilir enerji kaynaklarının fosil yakıtlara kıyasla giderek daha uygun maliyetli hale gelme eğilimini kıracaktır. Doğal gaz, 2022'de %37 ile ABD elektrik üretiminde lider yakıttır, ancak yenilenebilir enerji kaynakları (yaklaşık %20) 2021'de nükleer ve 2022'de kömürü geçmiştir.

Yönetimin değişmesi durumunda petrol ve gaz sondajı ve nakliyesini engelleyen çevresel korumaların azaltılması veya ortadan kaldırılması da muhtemeldir.

AB emisyonlarının açıklanması ve yönetimi

Kaliforniya'nın şirketlere yönelik yeni iklim açıklama gerekliliklerinin ilki 1 Ocak 2024'te yürürlüğe girdi ve bunlar önümüzdeki yıllarda genişleyecek. New York ve enerji üretmeyen diğer eyaletler de Kaliforniya'yı takip edebilir. Bu arada, Menkul Kıymetler ve Borsa Komisyonu, ABD'de kote olan tüm halka açık şirketler için geçerli olacak iklimle ilgili finansal risklere ilişkin bir açıklama kuralını zorlukla da olsa sonuçlandırmaya çalışmaktadır (bkz: SEC iklim açıklama kurallarına itiraz edilmesini bekliyor - 31 Ekim 2023).

Mevcut iki muhtemel adaydan birinin seçimi kazanması durumunda, Biden'ın zaferi muhtemelen emisyon raporlama gerekliliklerinin ve iklimle ilgili düzenlemelerin yoğunlaşmasına yol açacaktır. Başkan Donald Trump'ın dönüşü ise bunun tam tersini vaat ediyor.

Ancak Kaliforniya gibi Demokratların yönettiği eyaletlerde AB'nin yeni iklim açıklama rejimine paralel olarak çıkarılacak yasalar, sektörü daha az karbon yoğun ürünler üretme konusunda ticari baskı altında tutacaktır. Bunlar ABD petrol şirketleri için önemli ürün farklılaştırıcıları haline gelecektir.

Kaliforniya ayrıca, yeni projelere lisans verilmesine ilişkin kısıtlamalar, yeni projeler için ek finansman gereklilikleri de dahil olmak üzere fosil yakıt karşıtı yasaları kabul etmiştir.

Üretimi bitmek üzere olan kuyuların kapatılması ve yeni sondaj yerlerinin sınırlandırılması. Eyalet, petrol şirketlerine sızıntılar için günlük 70.000 USD ceza kesme yetkisi vermiştir.

Gelecek yıl yapılacak ABD başkanlık seçimlerinin sonucu kaçınılmaz olarak COP29'un gündemini ve beklentilerini şekillendirecektir (bkz. PROSPECTS 2024: ABD siyaseti - 20 Kasım 2023). Eski Başkan Donald Trump'ın (2017-21) Cumhuriyetçilerin adayı olması muhtemel görünüyor. Trump'ın yeniden seçilmesi halinde ABD hükümetinin iklim müzakerelerinden çekileceği ve küresel iklim azaltma çabalarının sektöre uğrayacağı neredeyse kesindir.

Avrupa Birliği: Yeşil politikalar

1 Şubat 2023 tarihinde Avrupa Komisyonu Yeşil Anlaşma Endüstriyel Planını sundu. Bu plan dört sütun üzerine oturmaktadır:

- Öngörülebilir ve basitleştirilmiş bir düzenleyici ortam
- Finansmana daha hızlı erişim
- Beceri geliştirme
- Esnek tedarik zincirleri için açık ticaret.

Plandan kaynaklanan Net-Sıfır Sanayi Yasası önerisi, 2030 yılına kadar AB karbon emisyonlarında 1990 yılına kıyasla %55'lik bir azalma sağlamaya yönelik çalışmakta ve AB'nin sekiz stratejik net-sıfır teknolojideki üretim kapasitesinin 2030 yılına kadar yıllık dağıtım ihtiyacının en az %40'ına ulaşmasını sağlamayı amaçlamaktadır.

Yeşil sanayi stratejisi, Rus fosil yakıtlarının yenilenebilir enerji kaynaklarıyla ikame edilmesini hızlandırmak amacıyla Mayıs 2022'de başlatılan 300 milyar Avroluk (323 milyar ABD Doları) 'REPowerEU' Planı gibi önceki girişimleri tamamlamaktadır.

Karbon sınır vergileri

Buna ek olarak, Ekim 2023'te AB, ithalatçıların ilk raporlama dönemi 31 Ocak 2024'te sona erecek şekilde Karbon Sınır Ayarlama Mekanizmasını (CBAM) kademeli olarak uygulamaya başlamıştır. Bu, aşağıdakiler üzerinde bir ithalat vergisidir

Karbon yoğun ürünler, şirketlerin bu malların üretimini daha az katı kurallara sahip yargı bölgelerine taşıması durumunda ortaya çıkan 'karbon kaçağını' önlemeye çalışmaktadır.

Diğer yargı bölgeleri de önümüzdeki yıllarda kendi eşdeğer programlarını oluşturabilir:

- Mart 2023'ün sonlarında Birleşik Krallık hükümeti, karbon kaçağını önlemek için CBAM ve zorunlu ürün standartları da dahil olmak üzere olası politikalar hakkında bir istişare başlattı.
- Amerika Birleşik Devletleri'nde, Senatörler Chris Coons (Demokrat) ve Kevin Cramer (Cumhuriyetçi) Haziran 2023'te, hükümetin farklı ülkelerden ithal edilen malların emisyon yoğunluğunu hesaplamasını gerektiren ve potansiyel olarak bir ABD CBAM'ına doğru ilk adım olan bir yasa tasarısı sundu.

AB, ABD ve Birleşik Krallık planları aynı olmayacak ve tam olarak uyumlu olmayabilir, bu da bu pazarların iki veya üçünden etkilenen şirketler için karmaşıklık yaratacaktır.

Düzenlemeler arasında gezinmek: İşletmeler için zorluklar

İklim ve çevreyle ilgili diğer mevzuat, yargı bölgeleri arasında büyük farklılıklar göstermektedir ve mevzuat genişledikçe değişmeye devam edecektir. Bu mevzuat karmaşasında yol almak, işletmeler için giderek daha külfetli bir zorluk haline gelecektir.

Aynı yetki alanı içerisinde uygulanan birden fazla kural ve diğer politikalar nedeniyle kafa karışıklığı da ortaya çıkabilir. Örneğin, on iki ABD eyaleti karbon piyasalarına katılmakta, 33'ü bir iklim eylem planını kabul etmiş veya geliştirmekte ya da revize etmekte ve 24'ü (artı Columbia Bölgesi) sera gazı emisyon hedeflerine sahiptir.

AB'de, Kurumsal Sürdürülebilirlik Raporlama Direktifi ve Kurumsal Sürdürülebilirlik Durum Tespiti Direktifi de dahil olmak üzere farklı yeni kurallar geliştirilmekte veya uygulamaya konulmaktadır.

Emisyonlar ve daha geniş Çevresel Sosyal ve Yönetişim (ÇSY) ölçütlerine ilişkin raporlama, değişim halindeki bir başka alandır. Şu anda, aşağıdakiler de dahil olmak üzere farklı standartlar mevcuttur:

- İklimle İlgili Finansal Açıklamalar Görev Gücü
- Sürdürülebilirlik Muhasebesi Standartları Kurulu
- İklim Bildirim Standartları Kurulu
- Küresel Raporlama Girişimi.

Uluslararası Sürdürülebilirlik Standartları Kurulu'nun (ISSB) Haziran 2023'te yayınladığı İklimle İlgili Açıklamalar 2024'te yürürlüğe girecek. ABD Menkul Kıymetler ve Borsa Komisyonu ve Avrupa Finansal Raporlama Danışma Grubu da diğer otoriteler gibi kendi standartlarını geliştirmektedir.

Farklı standart belirleyiciler birlikte çalışabilirliği teşvik etmek için çalışırken, küresel uyum eksikliği iş ortamına karmaşıklık katmaktadır.

Dönüşüme geçiş

İklim değişikliği ile mücadele çabaları, ürün ve hizmetlerde yenilik talebi yaratacak ve bazı sektörler cömert sübvansiyonlardan yararlanabilecektir.

Ancak, düzenlemelerin birden fazla yetki alanına yayılması iş yapmanın maliyetini ve karmaşıklığını artıracak, ülke düzeyindeki siyasi gerilimler ise potansiyel olarak istikrarsız bir düzenleme ve faaliyet ortamı yaratacaktır.

İklim değişikliğiyle mücadele için acil bir durum söz konusu olsa da, rekabet halindeki talepler ve karmaşık düzenleyici gelişmeler ortamında bunu yapmanın pratikliği zor olmaya devam edecektir. Başarı için küresel iş ortamının dönüştürülmesinden başka bir şey gerekmeyecektir.



Oxford
Analytica
PART OF FiscalNote

Küresel riski azaltmak için en önemli kaynak? Hazırlanma zamanı.

Oxford Analytica bağımsız bir jeopolitik analiz ve danışmanlık firmasıdır.

Dünyanın en etkili şirketleri, hükümetleri ve uluslararası kuruluşlarıyla birlikte çalışarak, müşterilerimizin siyaset ile ekonominin, iş dünyası ile toplumun kesişimini anlamanın başarı için kritik önem taşıdığı karmaşık pazarlarda yollarını bulmalarına yardımcı oluyoruz.

Güvenilir, tarafsız ve eyleme dönüştürülebilir içgörüler sunmak için 1.500 uzmandan oluşan küresel ağıımızı yüksek kalibreli kurum içi analistlerle birleştiriyoruz.

Amiral gemisi yayınıımız **Oxford Analytica Daily Brief**, en son makroekonomik ve jeopolitik trendleri ve konuları analiz etmektedir.

Danışmanlık uygulamamız, makro faktörlerin ticari ve stratejik çıkarları üzerindeki etkisi konusunda şirketlere, kuruluşlara ve hükümetlere **ısmarlama tavsiyeler** sunmaktadır.

Bu ay, trend olan bir konu hakkında **canlı bir webinar** düzenliyoruz **ve müşterilerimizin sorularını doğrudan uzman katılımcılarımıza iletmelerini sağlıyoruz.**

Gelecek Hafta Dünya

Ücretsiz jeopolitik gelişmeler bültenimize kaydolun ve bu haftanın Oxford Analytica Daily Brief'inden önemli bilgiler edinin

oxan.to/worldnextweek

